

---

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ЧАСТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ « АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА И ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

УТВЕРЖДАЮ

Ген. директор ЧУ ДПО «АБИИТ»

« 11 » 01 2016 г.

подпись



Инициалы, фамилия

Инициалы, фамилия

«Антикризисное управление»

---

Рабочая программа курсов

Направление подготовки

Повышение квалификации

Череповец

2016 г.

Образовательную программу «**Антикризисное управление**»  
составил: Павловская М.А.

Образовательная программа утверждена

Протокол № 1 от 11.01.2016

Срок действия программы: 2016 уч. год (годы)

Ген. директор

Павловская М.А.

## **1.ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ КУРСА «АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Цель программы: формирование у слушателей получение теоретических знаний по основам антикризисного управления и практических навыков диагностики, предупреждения и преодоления кризисов в социально-экономических системах.

## **2.НАВЫКИ, ПРИОБРЕТАЕМЫЕ ПО ОКОНЧАНИИ КУРСА**

По окончании курса слушатели должны:

получить представление о:

- понятии и содержании кризиса;
- причинах возникновения социально-экономических кризисов;

знать и уметь использовать:

- основные понятия, категории и термины, относящиеся к данному курсу;
  - законодательные акты, механизмы банкротства
  - механизмы антикризисного управления
  - аналитическую деятельность на предприятиях оказавшихся в состоянии кризиса.
- владеть навыком:
- аналитической и оценочной деятельности на предприятии в кризисные периоды;
  - проведения системы антикризисных маркетинговых мероприятий.

### 3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№ п/п	Наименование темы	Общий объем зан. в часах	Из них аудиторных	В том числе		Самостоятельная работа, часы	Промежуточная аттестация	Итоговая аттестация
				Лекций, час.	Практические занятия, час.			
1.	Предмет и задачи курса	6	4	4	-	2		
2.	Механизмы антикризисного управления	6	4	2	2	2		
3.	Государственное регулирование кризисных ситуаций	6	4	2	2	2		
4.	Банкротство предприятий и банков	8	6	2	4	2		
5.	Диагностика банкротства	8	6	2	4	2		
6.	Реструктуризация предприятия	8	6	2	4	2		
7.	Управление рисками	8	6	2	4	2		
8.	Инвестиционная политика в антикризисном управлении	8	6	2	4	2		
9.	Стратегия и тактика антикризисного управления	8	6	2	4	2		
10.	Инновации и механизмы повышения кризисной устойчивости	10	6	2	4	4		
11.	Оценка предприятия (бизнеса)	12	8	4	4	4		
12.	Консультант Плюс	10	8	4	4	2		
13.	Экзамен	2	2	-	2	-		
	Всего по курсу	100	72	30	42	28		+

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ И ТЕМ КУРСА

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	<b>Предмет и задачи курса</b>	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Виды экономических кризисов и их особенности. Функции, выполняемые кризисами: информационная, разрушительная, оздоровительная. Проблемы проявления кризиса. Потребность в антикризисном управлении.
2.	<b>Механизмы антикризисного управления</b>	Концепция и ключевые проблемы антикризисного управления. Необходимость создания и совершенствования механизмов антикризисного управления. Механизмы антикризисного управления на уровне государства, региона, предприятия.
3.	<b>Государственное регулирование кризисных ситуаций</b>	Институт банкротства. Законы о банкротстве и их историческая преемственность. Федеральные органы по делам несостоятельности и финансовому оздоровлению. Структура ФС ФОРФ и ее основные задачи. Технология работы ФС ФОРФ с неплатежеспособными предприятиями. Арбитражный суд.
4.	<b>Банкротство предприятий и банков</b>	Процесс превращения нормально функционирующего бизнеса в банкрота. Стадии банкротства. Цели и принципы процедуры банкротства, реорганизационные и ликвидационные меры. Признаки банкротства законодательного характера. Судебные и внесудебные процедуры банкротства: наблюдение, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение, добровольная ликвидация должника.
5.	<b>Диагностика банкротства</b>	Сигналы раннего финансового предупреждения. SWOT-анализ. Методы диагностики банкротства. Методика финансового анализа ФС ФОРФ. Дискриминантные модели оценки вероятности угрозы банкротства, область их применения: двухфакторная модель оценки угрозы банкротства, четырехфакторная модель оценки угрозы банкротства, пятифакторная модель оценки угрозы банкротства Э. Альтмана. Методика расчета чистых активов.
6.	<b>Реструктуризация предприятия</b>	Условия и предпосылки, необходимые для осуществления реструктуризации предприятия. Типовая методика плана финансового оздоровления. Бизнес-плана: структура и содержание. Мероприятия по финансовому оздоровлению. Основные критерии оценки эффективности процесса реструктуризации. Реструктуризация имущества, капитала.
7.	<b>Управление рисками</b>	Понятие риска. Основные виды рисков в антикризисном управлении. Схема организации риск-менеджмента на предприятии. Управление предпринимательским, финансовым и совокупными рисками. Управление риском ликвидности. Управление инвестиционными рисками.
8.	<b>Инвестиционная политика в антикризисном управлении</b>	Инвестиционная политика в процессе санации и внешнего управления. Анализ конъюнктуры инвестиционного рынка, поиск бизнес-идей, разработка инвестиционной стратегии и оценка инвестиционных возможностей. Инвестиционный проект. Государственное регулирование инвестиционной деятельности и его роль в финансовом оздоровлении предприятия.
9.	<b>Стратегия и тактика антикризисного управления</b>	Стратегия антикризисного управления, ее связь с долгосрочной стратегией бизнес-выживания, стабилизации, предупреждения. Функциональные стратегии в антикризисном управлении: маркетинг, производство, персонал, организация/управление, финансы. Взаимосвязь функциональных стратегий и критерии оценки эффективности. Тактика антикризисного управления по фазам реструктуризации бизнеса. Первоочередные меры выявления внутренних резервов и источников инвестиций, поиск «точек роста», разработка более дорогостоящих проектов.

10.	<b>Инновации и механизмы повышения устойчивости</b>	Принципы управления инновационными процессами в условиях финансового оздоровления бизнеса. Инновационная деятельность как инструмент антикризисного управления, стабилизатор переломных моментов и гаситель возмущений. Инновационные механизмы, направленные на повышение устойчивости жизнедеятельности бизнеса. Роль человеческого фактора в антикризисном управлении.
11.	<b>Оценка предприятия (бизнеса)</b>	Стандарты стоимости. Альтернативные подходы к оценке предприятия. Затратный подход (метод чистых активов, метод накопления активов). Сравнительный подход (метод сделок, метод рынка капиталов, метод отраслевой оценки). Доходный подход (метод капитализации прибыли, метод дисконтирования денежных потоков). Государственное регулирование оценочной деятельности.
12.	<b>Консультант Плюс</b>	Стартовая страница. Кодексы. Специальные аналитические материалы. Карточка поиска, правовой навигатор. Быстрый поиск. Связи документа. Печать, копирование, сохранение документов. Избранное. История поиска.

## 5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Перечень специализированного оборудования (ПК, ноутбук, мультимедийный проектор, мобильная мебель для организации групповой работы, оборудование для проведения лабораторных работ и т.п.).

<b>Наименование и номер учебной аудитории (лаборатории, класса), ее характеристика</b>	<b>Площадь м<sup>2</sup></b>	<b>Кол-во посад. мест</b>
Лекционная аудитория № 6, оснащенная мультимедиапроектором, средствами выхода в Интернет и на кабельное ТВ	20	8
Аудитория № 5 – Компьютерный класс (5 машин)	18,5	4
Аудитория № 4 – Компьютерный класс (3 машин)	16,2	3

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. О несостоятельности (банкротстве): Федеральный Закон РФ от 26 октября 2012 г. № 127-ФЗ.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1. (№51 - ФКЗ, В ред. от 23.12.2003)
3. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 2. (№14 - ФКЗ, В ред. от 29.07.2004)
4. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть I, II.
5. Антикризисное управление: Учеб. Для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Под ред. Э.М.Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2013
6. Антикризисное управление. Учебное пособие./ Под ред. Ларионова И.К.- М.: Дашков, 2012.
7. Антикризисное управление. Учебное пособие./ Под ред. Минаева Э.С. – М.: Изд-во ПРИОР, 1913.
8. Антикризисный менеджмент / Под ред. Грязновой А.Г. – М.: Изд-во “ЭКМОС”, 2013.
9. Бажуткина Л.П. Процесс реструктуризации производства в регионе: тенденции и опыт.- СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2012.